

Reza MADANI – Manager et Consultant Indépendant
Stratégie, organisation, management et transformation de
systèmes d'information

Informations personnelles

Reza MADANI – Manager et Consultant Indépendant

Reza Madani Conseil

Email : contact@reza-madani.com

Site web : www.reza-madani.com

Formation

Ecole Nationale des Ponts et Chaussées, Paris – Maîtrise de Gestion/MBA

Université Américaine de Paris – Licence en informatique

Université De Paul, Chicago, Ill. USA – Cours Musical

Baccalauréat – Etat de Virginie, USA

Langues : Français, Anglais, Persan

Expériences

Manager et Consultant Indépendant

Oresys – Manager et Consultant

Consultant Indépendant

IRI Software – Consultant Décisionnel

Data General – Consultant

Domaines de Compétences

Manager et Consultant senior dans les domaines suivants :

- 1. Urbanisme de systèmes d'information – Architecture d'entreprise**
- 2. Assistance à maîtrise d'ouvrage**
- 3. Business intelligence**
- 4. Management**

Pour chaque domaine ci-dessus, les pages suivantes présentent mes compétences spécifiques. Une liste de mes missions récentes est présentée en chapitre 5.

Reza MADANI – Manager et Consultant Indépendant
Stratégie, organisation, management et transformation de
systèmes d'information

1. Urbanisme de systèmes d'information – Architecture d'entreprise

COMPETENCES SPECIFIQUES

- Cartographie de systèmes d'information :
 - Stratégie : Trame Business, objectifs métiers / Diagramme d'Ishikawa, mind-mapping/diagramme heuristique
 - Méthodes : Merise, Ossad, Archimate, UML
 - Processus / Procédures
 - Modèle informationnel des objets métier
 - Contexte métier – clients, fournisseurs, partenaires
 - Architectures fonctionnelles (plan d'occupation des sols)
 - Architectures applicatives et échanges
 - Architectures orientées services (SOA)
 - Architectures techniques
- Business process management (BPM)
- Digitalisation des processus
- Analyse stratégique TrameBusiness
- Elaboration de chartes d'urbanisme
- Elaboration d'indices d'urbanisation
- Etudes de normalisation des flux
- Analyse du système d'information existant
- Elaboration des scénarios de cible d'urbanisme,
- Elaboration du plan d'action de migration (trajectoire) vers le système d'information cible urbanisé
- Modélisation et normalisation des données (relation, cube, UML/objets)
- Conduite de projet de mise en place de référentiel d'entreprise
- Elaboration de schémas directeurs de systèmes d'informations
- Environnements de cartographie : Aris, Mega, MS Visio, PowerPoint
- Composants de systèmes d'information : BIGDATA, MDM, GED, ERP, CRM, workflow, EAI/ESB, XML, SGBDR. *Les composants propres aux systèmes d'informations décisionnels sont présentés dans le chapitre suivant.*
- Méthodologies : SAFe, Agile

J'ai mis à profit mes compétences ci-dessus lors des missions présentées sur la page suivante.

2. ASSISTANCE A MAITRISE D'OUVRAGE

COMPETENCES SPECIFIQUES

- Etudes et formalisations de besoins fonctionnels
- Conduite de projet
- Etude de cadrage de mission
- Conduite de marché public et privé
- Conduite d'études de faisabilité
- Conduite d'études de marché
- Elaboration de scénarios comparatifs :
 - Avantages, inconvénients
 - Coûts
 - Préconisations
- Audit de systèmes d'information
- Rédaction de cahiers des charges
- Préparation et Animation de réunions et de groupes de travail
- Elaboration de la stratégie et scénarios de recette
- Assistance à la recette fonctionnelle
- Formation et conduite du changement

J'ai mis à profit mes compétences ci-dessus lors des missions présentées dans le présent document.

3. BUSINESS INTELLIGENCE

COMPETENCES SPECIFIQUES

- Etude de l'architecture fonctionnelle du système d'information décisionnel
- Cartographie source-flux existant et cible
- Rédaction de cahiers des charges décisionnels : axes d'analyse, indicateurs et règles de calcul, sources d'alimentation, tableaux de bord, modalités de restitutions
- Rédaction de dossiers de conception (modèles de données, règles de gestion, gestion des référentiels)
- Rédaction de fiches d'interface
- Spécification de workflow décisionnel
- Rédaction de dossier de recette fonctionnelle
- Conduite du projet décisionnel
- Elaboration de modèles de données (Etoile, Relationnel, Cube)
- Conduite de marchés décisionnels : Rédaction du cahier des charges de l'appel d'offre, audition des candidats, élaboration des grilles d'évaluations des candidats, dépouillement des offres, contractualisation
- Environnements et composants de systèmes d'information décisionnels : Cognos, BI-Query, Business objects, Oracle Express, SAS, Essbase, PowerAMC, MS Query, MS ACCESS, SQL, Macro Excel / Visual Basic, Oracle, SQL Server, ETL (DataStage, ETI, Genio).

J'ai mis à profit mes compétences ci-dessus lors des missions présentées dans le présent document.

Reza MADANI – Manager et Consultant Indépendant
Stratégie, organisation, management et transformation de
systèmes d'information

4. MANAGEMENT

COMPETENCES SPECIFIQUES

- Elaboration et suivi budgétaire.
- Conduite de projet :
 - Planning : découpage du projet, affectation des ressources, échéances, charges et délais, suivi d'avancement,
 - Suivi des charges,
 - Suivi des jalons,
 - Mise en place et animation d'instances de suivi d'avancement et de validation des travaux,
 - Identification et suivi des facteurs de risque,
 - Mise en place et suivi des Comptes Rendus d'Activités (CRA) pour l'équipe projet,
 - Suivi des livrables,
 - Coordination des acteurs de projet, préparation de calendrier des réunions/entretiens, convocations des interlocuteurs, gestion logistique (réservations de salle, de rétroprojecteurs).
- Suivi et contrôle qualité :
 - Maîtrise documentaires (stockage/archivage, versioning, diffusion),
 - Rapports flash hebdomadaires :
 - Travaux effectués, en cours, à faire,
 - Livraisons effectuées, en cours de validation, validées,
 - Charges consommées, restantes,
 - Décisions prises depuis le dernier rapport flash,
 - Points de vigilances, alertes.
- Suivi et encadrement d'équipes :
 - Vérification de l'adéquation des compétences des membres de l'équipe avec les tâches à effectuer,
 - Affectation des membres de l'équipe sur les tâches appropriées,
 - Formation des membres de l'équipe à la méthodologie et aux concepts concernés par la mission,
 - Suivi des charges consommées,
 - Validation des travaux de l'équipe.
- Méthodologie : PPM, AGIL, ITIL, CMMI, COBIT.

Outre mon implication sur les missions en tant que consultant (travaux opérationnels), j'ai exploité les compétences de pilotage ci-dessus, en tant que Manager, au cours de l'ensemble des missions présentées dans ce document. La taille des équipes concernées variant, selon le projet, d'un à 15 consultants.

Reza MADANI – Manager et Consultant Indépendant
Stratégie, organisation, management et transformation de
systèmes d'information

5. MISSIONS RECENTES

Référence	Année	Domaine fonctionnel	Mission
Banque de France	2021	Supervision prudentielle, Statistique et études internationales	Analyse de portefeuille et stratégie de système d'information des domaines de supervision prudentielle (ACPR) et des statistiques et études internationales (DGSEI)
	2021	Statistiques et études internationales	Contribution à l'étude d'architecture d'entreprise du domaine Statistiques, étude et international DGSEI
	2021	Contrôle sur place des établissements bancaires	Business case avant-projet de l'infocentre de la délégation de contrôle sur place (DCP)
	2021	Référentiel agents financiers bancaires	Etude Design Thinking du référentiel des agents financiers bancaires (REGAFI)
	2020	Suivi des échanges de courrier de contrôle de l'ACPR	Business case avant-projet MISSIVE
	2020	Contrôle prudentiel	Etude sur la suite à donner au projet DLPP
	2020	Reporting bancaire statistiques et prudentiel	Etude des impacts du projet européen IREF
	2020	Préparation des réunions internationales du gouvernement de la Banque	Business case avant-projet ARCHE3
	2020	Statistiques et études internationales	Business case d'investigation de l'évolution du patrimoine applicatif de la DGSEI
	2020	Contrôle sur place des établissements bancaires	Etude de système d'information de la DCP Proposition de cible et trajectoire de mise place Initialisation des premiers projets de mise en place
	2020 2019	Supervision prudentielle, Statistique et études internationales	Analyse de portefeuille et stratégie de système d'information des domaines de supervision prudentielle (ACPR) et des statistiques et études internationales (DGSEI)
	2019	Supervision prudentielle, Statistique et études internationales	Contribution à la refonte des cartographies métiers (processus et objets métier) et applicatifs des domaines de supervision prudentielle (ACPR) et des statistiques et études internationales (DGSEI)
	2019	Supervision prudentielle et Statistique	Contribution aux business cases REGAR (ACPR), OPC2, ONEGATE, et Accostage au Date lake du patrimoine applicatif de

Reza MADANI – Manager et Consultant Indépendant
Stratégie, organisation, management et transformation de
systèmes d'information

			production statistique de la Banque de France (DGSEI)
2018	Supervision prudentielle / pratiques commerciales		Etude de digitalisation des échanges
2018	Gestion des référentiels		Contribution à l'étude des référentiels BDF
2018	Supervision prudentielle		Elaboration d'une cible et trajectoire à moyen terme du domaine de supervision prudentielle de la BDF
2018	Contrôle prudentiel / pratiques commerciales		Contribution à l'élaboration du business case du projet SUPREM3 : Pilotage du programme de contrôle sur place des assujettis
2018	Contrôle prudentiel		Contribution à l'évaluation de l'avancement du projet SURFI DATALAKE
2018	Etudes internationales		Contribution à l'élaboration du business case du projet ARCHE3 : préparation des réunions internationales du gouvernement de la BDF
2017	Marché des titres courts termes		Contribution à l'élaboration du business case du projet Neusgate
2017	Agrément et autorisations		Contribution à l'élaboration du business case du projet DIGITAL
2017	Agrément et autorisations		Etude de digitalisation des processus d'agrément et autorisations des établissements bancaires et des organismes d'assurances
2016	Contrôle prudentiel		Contribution à l'élaboration du business case SRP
2016	Etudes macro-économiques		Contribution à l'élaboration du business case Widukind
2016	Comptabilité Analytique		Réactualisation de l'étude d'urbanisme de la Direction Financière et du Contrôle de Gestion (DCFG) sur le volet comptabilité analytique. Contribution à l'élaboration du business case CANA2
2016 2015	Contrôle prudentiel		Contribution à l'élaboration du business case SABRE
2015	Contrôle prudentiel		Contribution à l'élaboration des business cases ARCIC, REFASSU, CICM
2015	Communication		Etude d'urbanisme du système d'information de publipostage / mailing de la Direction de la Communication (DIRCOM)
2014	Stabilité financière		Etude d'urbanisme du système d'information de la Direction de la Stabilité Financière
2014	Statistiques		Contribution à l'élaboration du business case SIRCE2
2014	Contrôle prudentiel		Contribution à l'élaboration des business cases REFASSU et SIRECO
2013	Statistiques		Contribution à l'élaboration des business

Reza MADANI – Manager et Consultant Indépendant
Stratégie, organisation, management et transformation de
systèmes d'information

			cases des projets DATABRI, TSB et ROSTAM
	2013	Statistiques et contrôle prudentiel	Etude des synergies SI entre les domaines statistiques et contrôle prudentiel.
	2013	Statistiques	Etude de cadrage du projet Muses visant à centraliser l'ensemble des données de nature statistiques collectées ou produites par les différents domaines de la banque
	2013 2012	Contrôle prudentiel	Etude d'urbanisme du système d'information de l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution (ACPR)
	2012	Statistiques	Etude de l'architecture applicative pour intégration des productions statistiques monétaires et financières
	2011	Achats	Audit du système d'information du domaine Achats.
	2011	Facturation fournisseurs	Etude d'intégration de la facturation fournisseurs du domaine immobilier de la banque dans le dispositif de facturation fournisseurs centralisée.
	2011 2010	Gestion de musée	Définition du système d'information cible du Cité de l'Economie et de la Monnaie (CEM)
	2010 2009	Charte d'urbanisme	Elaboration de la Charte d'Urbanisme des Systèmes d'Information de la Banque de France
	2009	Gestion immobilière	Etude de cadrage du projet de refonte du SI de la direction Immobilier.
	2008	Statistiques financières et économiques	Etude d'urbanisme de la Direction Générale des statistiques : Analyse de l'existant, diagnostic, définition de la cible et du plan de migration.