

**Reza MADANI – Manager et Consultant Indépendant**  
Stratégie, organisation, management et transformation de  
systèmes d'information

**Informations personnelles**

**Reza MADANI – Manager et Consultant Indépendant**

Reza Madani Conseil

Email : [contact@reza-madani.com](mailto:contact@reza-madani.com)

Site web : [www.reza-madani.com](http://www.reza-madani.com)

**Formation**

Ecole Nationale des Ponts et Chaussées, Paris – Maîtrise de Gestion/MBA

Université Américaine de Paris – Licence en informatique

Université De Paul, Chicago, Ill. USA – Cours Musical

Baccalauréat – Etat de Virginie, USA

Langues : Français, Anglais, Persan

**Expériences**

Manager et Consultant Indépendant

Oresys – Manager et Consultant

Consultant Indépendant

IRI Software – Consultant Décisionnel

Data General – Consultant

**Domaines de Compétences**

**Manager et Consultant senior dans les domaines suivants :**

- 1. Urbanisme de systèmes d'information – Architecture d'entreprise**
- 2. Assistance à maîtrise d'ouvrage**
- 3. Business intelligence**
- 4. Management**

Pour chaque domaine ci-dessus, les pages suivantes présentent mes compétences spécifiques. Une liste de mes missions récentes est présentée en chapitre 5.

## **1. Urbanisme de systèmes d'information – Architecture d'entreprise**

### **COMPETENCES SPECIFIQUES**

- Cartographie de systèmes d'information :
  - Stratégie : Trame Business, objectifs métiers / Diagramme d'Ishikawa, mind-mapping/diagramme heuristique
  - Processus / Procédures
  - Modèle informationnel des objets métier
  - Contexte métier – clients, fournisseurs, partenaires
  - Architectures fonctionnelles (plan d'occupation des sols)
  - Architectures applicatives et échanges
  - Architectures orientées services (SOA)
  - Architectures techniques
- Business process management (BPM)
- Digitalisation des processus
- Analyse stratégique TrameBusiness
- Elaboration de chartes d'urbanisme
- Elaboration d'indices d'urbanisation
- Etudes de normalisation des flux
- Analyse du système d'information existant
- Elaboration des scénarios de cible d'urbanisme,
- Elaboration du plan d'action de migration (trajectoire) vers le système d'information cible urbanisé
- Modélisation et normalisation des données (relation, cube, UML/objets)
- Conduite de projet de mise en place de référentiel d'entreprise
- Elaboration de schémas directeurs de systèmes d'informations
- Environnements de cartographie : Aris, Mega, MS Visio, PowerPoint
- Composants de systèmes d'information (Progiciels, échanges, méthodologies,...) : BIGDATA, MDM, GED, ERP, CRM, workflow, EAI/ESB, XML, SGBDR, méthodologies (Merise, Ossad, Archimate, UML). *Les composants propres aux systèmes d'informations décisionnels sont présentés dans le chapitre suivant.*

*J'ai mis à profit mes compétences ci-dessus lors des missions présentées sur la page suivante.*

**Reza MADANI – Manager et Consultant Indépendant**  
Stratégie, organisation, management et transformation de  
systèmes d'information

## **2. ASSISTANCE A MAITRISE D'OUVRAGE**

### **COMPETENCES SPECIFIQUES**

- Etudes et formalisations de besoins fonctionnels
- Conduite de projet
- Etude de cadrage de mission
- Conduite de marché public et privé
- Conduite d'études de faisabilité
- Conduite d'études de marché
- Elaboration de scénarios comparatifs :
  - Avantages, inconvénients
  - Coûts
  - Préconisations
- Audit de systèmes d'information
- Rédaction de cahiers des charges
- Préparation et Animation de réunions et de groupes de travail
- Elaboration de la stratégie et scénarios de recette
- Assistance à la recette fonctionnelle
- Formation et conduite du changement

*J'ai mis à profit mes compétences ci-dessus lors des missions présentées dans le présent document.*

## **3. BUSINESS INTELLIGENCE**

### **COMPETENCES SPECIFIQUES**

- Etude de l'architecture fonctionnelle du système d'information décisionnel
- Cartographie source-flux existant et cible
- Rédaction de cahiers des charges décisionnels : axes d'analyse, indicateurs et règles de calcul, sources d'alimentation, tableaux de bord, modalités de restitutions
- Rédaction de dossiers de conception (modèles de données, règles de gestion, gestion des référentiels)
- Rédaction de fiches d'interface
- Spécification de workflow décisionnel
- Rédaction de dossier de recette fonctionnelle
- Conduite du projet décisionnel
- Elaboration de modèles de données (Etoile, Relationnel, Cube)
- Conduite de marchés décisionnels : Rédaction du cahier des charges de l'appel d'offre, audition des candidats, élaboration des grilles d'évaluations des candidats, dépouillement des offres, contractualisation
- Environnements et composants de systèmes d'information décisionnels : Cognos, BI-Query, Business objects, Oracle Express, SAS, Essbase, PowerAMC, MS Query, MS ACCESS, SQL, Macro Excel / Visual Basic, Oracle, SQL Server, ETL (DataStage, ETI, Genio).

*J'ai mis à profit mes compétences ci-dessus lors des missions présentées dans le présent document.*

**Reza MADANI – Manager et Consultant Indépendant**  
Stratégie, organisation, management et transformation de  
systèmes d'information

## **4. MANAGEMENT**

### **COMPETENCES SPECIFIQUES**

- Elaboration et suivi budgétaire.
- Conduite de projet :
  - Planning : découpage du projet, affectation des ressources, échéances, charges et délais, suivi d'avancement,
  - Suivi des charges,
  - Suivi des jalons,
  - Mise en place et animation d'instances de suivi d'avancement et de validation des travaux,
  - Identification et suivi des facteurs de risque,
  - Mise en place et suivi des Comptes Rendus d'Activités (CRA) pour l'équipe projet,
  - Suivi des livrables,
  - Coordination des acteurs de projet, préparation de calendrier des réunions/entretiens, convocations des interlocuteurs, gestion logistique (réservations de salle, de rétroprojecteurs).
- Suivi et contrôle qualité :
  - Maîtrise documentaires (stockage/archivage, versioning, diffusion),
  - Rapports flash hebdomadaires :
    - travaux effectués, en cours, à faire,
    - livraisons effectuées, en cours de validation, validées,
    - Charges consommées, restantes,
    - Décisions prises depuis le dernier rapport flash,
    - Points de vigilances, alertes.
- Suivi et encadrement d'équipes :
  - Vérification de l'adéquation des compétences des membres de l'équipe avec les tâches à effectuer,
  - Affectation des membres de l'équipe sur les tâches appropriées,
  - Formation des membres de l'équipe à la méthodologie et aux concepts concernés par la mission,
  - Suivi des charges consommées,
  - Validation des travaux de l'équipe.
- Méthodologie : PPM, AGIL, ITIL, CMMI, COBIT.

Outre mon implication sur les missions en tant que consultant (travaux opérationnels), j'ai exploité les compétences de pilotage ci-dessus, en tant que Manager, au cours de l'ensemble des missions présentées dans ce document. La taille des équipes concernées variant, selon le projet, d'un à 15 consultants.

**Reza MADANI – Manager et Consultant Indépendant**  
Stratégie, organisation, management et transformation de  
systèmes d'information

## 5. MISSIONS RECENTES

Référence	Année	Domaine fonctionnel	Mission
<b>Banque de France</b>	2018	Supervision prudentielle / pratiques commerciales	Etude de digitalisation des échanges
	2018	Gestion des référentiels	Contribution à l'étude des référentiels BDF
	2018	Supervision prudentielle	Elaboration d'une cible et trajectoire à moyen terme du domaine de supervision prudentielle de la BDF
	2018	Contrôle prudentiel / pratiques commerciales	Contribution à l'élaboration du business case du projet SUPREM3
	2018	Contrôle prudentiel	Contribution à l'évaluation de l'avancement du projet SURFI DATALAKE
	2018	Etudes internationales	Contribution à l'élaboration du business case du projet ARCHE3 : préparation des réunions internationales du gouvernement de la BDF
	2017	Marché des titres courts termes	Contribution à l'élaboration du business case du projet Neusgate
	2017	Agrément et autorisations	Contribution à l'élaboration du business case du projet DIGITAL
	2017	Agrément et autorisations	Etude de digitalisation des processus d'agrément et autorisations des établissements bancaires et des organismes d'assurances
	2016	Contrôle prudentiel	Contribution à l'élaboration du business case SRP
	2016	Etudes macro-économiques	Contribution à l'élaboration du business case Widukind
	2016	Comptabilité Analytique	Réactualisation de l'étude d'urbanisme de la Direction Financière et du Contrôle de Gestion (DCFG) sur le volet comptabilité analytique. Contribution à l'élaboration du business case CANA2
	2016 2015	Contrôle prudentiel	Contribution à l'élaboration du business case SABRE
	2015	Contrôle prudentiel	Contribution à l'élaboration des business cases ARCIC, REFASSU, CICM
	2015	Communication	Etude d'urbanisme du système d'information de publipostage / mailing de la Direction de la Communication (DIRCOM)
	2014	Stabilité financière	Etude d'urbanisme du système d'information de la Direction de la Stabilité Financière
	2014	Statistiques	Contribution à l'élaboration du business case SIRCE2
	2014	Contrôle prudentiel	Contribution à l'élaboration des business cases REFASSU et SIRECO
	2013	Statistiques	Contribution à l'élaboration des business cases des projets DATABRI, TSB et ROSTAM

**Reza MADANI – Manager et Consultant Indépendant**  
Stratégie, organisation, management et transformation de  
systèmes d'information

	2013	Statistiques et contrôle prudentiel	Etude des synergies SI entre les domaines statistiques et contrôle prudentiel.
	2013	Statistiques	Etude de cadrage du projet Muses visant à centraliser l'ensemble des données de nature statistiques collectées ou produites par les différents domaines de la banque
	2013 2012	Contrôle prudentiel	Etude d'urbanisme du système d'information de l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution (ACPR)
	2012	Statistiques	Etude de l'architecture applicative pour intégration des productions statistiques monétaires et financières
	2011	Achats	Audit du système d'information du domaine Achats.
	2011	Facturation fournisseurs	Etude d'intégration de la facturation fournisseurs du domaine immobilier de la banque dans le dispositif de facturation fournisseurs centralisée.
	2011 2010	Gestion de musée	Définition du système d'information cible du Cité de l'Economie et de la Monnaie (CEM)
	2010 2009	Charte d'urbanisme	Elaboration de la Charte d'Urbanisme des Systèmes d'Information de la Banque de France
	2009	Gestion immobilière	Etude de cadrage du projet de refonte du SI de la direction Immobilier.
	2008	Statistiques financières et économiques	Etude d'urbanisme de la Direction Générale des statistiques : Analyse de l'existant, diagnostic, définition de la cible et du plan de migration.
<b>La Poste - Courrier</b>	2007	Distribution du Courrier – Cadre d'urbanisme du SI	Elaboration de la charte d'urbanisme des SI, de l'architecture fonctionnelle (POS) et de l'indice d'urbanisation du métier courrier.
<b>MMA</b>	2007	Assurances	Audit des pratiques projets.
<b>SNCF</b>	2007	Transport de voyageurs et Fret, Comptabilité et Contrôle de Gestion	Assistance à la maîtrise d'ouvrage, programme PHARE : Architecture du système d'information décisionnel, Rédaction de cahiers des charges, conception, spécifications des processus et workflow décisionnel, pilotage de la mission.