

Reza MADANI – Manager et Consultant Indépendant
Stratégie, organisation, management et transformation de
systèmes d'information

Informations personnelles

Reza MADANI – Manager et Consultant Indépendant

Reza Madani Conseil

Email : contact@reza-madani.com

Site web : www.reza-madani.com

Formation

Ecole Nationale des Ponts et Chaussées, Paris – Maîtrise de Gestion/MBA (1990-1991)

Université Américaine de Paris – Licence en informatique (1984-1988)

Université De Paul, Chicago, Ill. USA – Coursus Musical (1978-1981)

Baccalauréat – Etat de Virginie, USA – (1977)

Langues : Français, Anglais, Persan

Expériences

Manager et Consultant Indépendant (2006-présent)

Oresys – Manager et Consultant (1999-2006)

Consultant Indépendant (1995-1998)

IRI Software – Consultant Décisionnel (1992-1995)

Data General – Consultant (1988-1990)

Domaines de Compétences

Manager et Consultant senior, 26 ans d'expériences dans les domaines suivants (*l'ordre de la présentation des domaines n'est pas significatif*) :

- 1. Urbanisme de systèmes d'information – Architecture d'entreprise**
- 2. Assistance à maîtrise d'ouvrage**
- 3. Business intelligence**
- 4. Management**

Pour chaque domaine ci-dessus, les pages suivantes présentent, les :

- compétences spécifiques
- missions récentes : Une fiche détaillée de présentation des travaux de chaque mission est disponible auprès de Reza Madani

L'ordre de la présentation des domaines n'est pas significatif.

Reza MADANI – Manager et Consultant Indépendant
Stratégie, organisation, management et transformation de
systèmes d'information

1. Urbanisme de systèmes d'information – Architecture d'entreprise

COMPETENCES SPECIFIQUES

- Cartographie de systèmes d'information :
 - Stratégie : Trame Business, objectifs métiers / Diagramme d'Ishikawa, mind-mapping/diagramme heuristique
 - Processus / Procédures
 - Architectures fonctionnelles (plan d'occupation des sols)
 - Modèle informationnel des objets métier
 - Architectures applicatives et échanges
 - Architectures orientées services (SOA)
 - Architectures techniques
- Business process management (BPM)
- Analyse stratégique TrameBusiness
- Elaboration de chartes d'urbanisme
- Elaboration d'indices d'urbanisation
- Etudes de normalisation des flux
- Analyse du système d'information existant
- Elaboration des scénarios de cible d'urbanisme,
- Elaboration du plan d'action de migration vers le système d'information cible urbanisé
- Modélisation et normalisation des données (relation, cube, UML/objets)
- Conduite de projet de mise en place de référentiel d'entreprise
- Elaboration de schémas directeurs de systèmes d'informations
- Environnements de cartographie : Mega, Aris, MS Visio, PowerPoint
- Composants de systèmes d'information (Progiciels, échanges, méthodologies,...) : ERP, CRM, workflow, EAI/ESB, XML, SGBDR, méthodologies (Merise, Ossad, Archimate, UML). *Les composants propres aux systèmes d'informations décisionnels sont présentés dans le chapitre suivant.*

J'ai mis à profit mes compétences ci-dessus lors des missions présentées dans le présent document.

MISSIONS RECENTES

Références	Année	Domaines fonctionnels	Missions
Banque de France	2014 2013	Statistiques et contrôle Prudentiel	Elaboration des business cases (DATABRI, TSB, ROSTAM, REFASSU, SIRECO)
	2013	Statistiques et contrôle Prudentiel	Etude des synergies entre les SI statistiques et contrôle prudentiels
	2013 2012	Contrôle prudentiel	Etude d'urbanisme du système d'information de l'Autorité de Contrôle Prudentiel (ACP)
	2011 2010	Gestion de musée	Définition du système d'information cible du Cité de l'Economie et de la Monnaie. (CEM)
	2010 2009	Charte d'urbanisme	Elaboration de la Charte d'Urbanisme des Systèmes d'Information de la Banque de France
Références en résumé <i>Date- Domaine fonctionnel : Mission</i>	<ul style="list-style-type: none"> – Banque de France 2008-Statistiques financières : Etude d'urbanisme – La Poste Courrier 2007-Distribution du Courrier : Cadrage fonctionnelle – Société Générale 2006-Annuaire d'entreprise : Etude d'urbanisme – Sanofi-Aventis 2006-Pharmaceutique : Cartographie des référentiels – EDF 2006-Référentiel d'entreprise : Formation des urbanistes – Total 2004-Distribution de carburant : Formalisation des processus 		

Reza MADANI – Manager et Consultant Indépendant
Stratégie, organisation, management et transformation de
systèmes d'information

2. ASSISTANCE A MAITRISE D'OUVRAGE

COMPETENCES SPECIFIQUES

- Etudes et formalisations de besoins fonctionnels
- Conduite de projet
- Etude de cadrage de mission
- Conduite de marché public et privé
- Conduite d'études de faisabilité
- Conduite d'études de marché
- Elaboration de scénarios comparatifs :
 - Avantages, inconvénients
 - Coûts
 - Préconisations
- Audit de systèmes d'information
- Rédaction de cahiers des charges
- Préparation et Animation de réunions et de groupes de travail
- Elaboration de la stratégie et scénarios de recette
- Assistance à la recette fonctionnelle
- Formation et conduite du changement

J'ai mis à profit mes compétences ci-dessus lors des missions présentées dans le présent document.

MISSIONS RECENTES

Références	Année	Domaines fonctionnels	Missions
Banque de France	2013	Statistiques	Etude de cadrage du projet Muses visant à centraliser l'ensemble des données de nature statistiques collectées ou produites par les différents domaines de la banque
	2011	Achats	Audit du système d'information du domaine Achats.
	2011	Facturation fournisseurs	Etude d'intégration de la facturation fournisseurs du domaine immobilier de la banque dans le dispositif de facturation fournisseurs centralisée.
	2009	Gestion immobilière	Etude de cadrage du projet de refonte du SI de la Direction Immobilier incluant la gestion des travaux/entretien des immeubles, la gérance locative, le suivi budgétaire et comptable.
MMA	2008	Assurances	Audit des pratiques projets.
Système U	2005	Support utilisateurs	Conduite de l'appel d'offre pour l'externalisation du support utilisateurs.
Références en résumé, Date-Domaine fonctionnelle : Mission	<ul style="list-style-type: none"> – Système U 2004-Gestion commerciale : définition des flux EDI (référencement, offre, commande, facturation) entre les entités du groupe – Cegetel SI 2003-Gestion de l'infrastructure : pilotage du projet progiciel – Commission Européenne 2003-Finances : Workflow et GED financier – Préviade – Mutouest 2002-Santé-prévoyance : Audit du SI – Groupe Massilly 2001-Emballages alimentaire : appel d'offres VPN 		

Reza MADANI – Manager et Consultant Indépendant
Stratégie, organisation, management et transformation de
systèmes d'information

3. BUSINESS INTELLIGENCE

COMPETENCES SPECIFIQUES

- Etude de l'architecture fonctionnelle du système d'information décisionnel
- Cartographie source-flux existant et cible
- Rédaction de cahiers des charges décisionnels : axes d'analyse, indicateurs et règles de calcul, sources d'alimentation, tableaux de bord, modalités de restitutions
- Rédaction de dossiers de conception (modèles de données, règles de gestion, gestion des référentiels)
- Rédaction de fiches d'interface
- Spécification de workflow décisionnel
- Rédaction de dossier de recette fonctionnelle
- Conduite du projet décisionnel
- Elaboration de modèles de données (Etoile, Relationnel, Cube)
- Conduite de marchés décisionnels : Rédaction du cahier des charges de l'appel d'offre, audition des candidats, élaboration des grilles d'évaluations des candidats, dépouillement des offres, contractualisation
- Environnements et composants de systèmes d'information décisionnels : Cognos, BI-Query, Business objects, Oracle Express, SAS, Essbase, PowerAMC, MS Query, MS ACCESS, SQL, Macro Excel / Visual Basic, Oracle, SQL Server, ETL (DataStage, ETI, Genio).

J'ai mis à profit mes compétences ci-dessus lors des missions présentées dans le présent document.

MISSIONS RECENTES

Références	Année	Domaines fonctionnels	Missions
Banque de France	2012	Statistiques	Définition d'une architecture décisionnelle (socle basé sur Microsoft-BI) pour intégration des productions statistiques monétaires et financières
	2008	Statistiques	Elaboration d'une architecture décisionnelle adaptée aux besoins de traitement d'indicateurs statistiques : lien avec workflow, outil SAS, outil de gestion des référentiels, mise en place d'axe de traitements des processus (traçage, suivi de statut, versioning,...)
SNCF	2007 2004	Transport de voyageurs et Fret, Comptabilité et Contrôle de Gestion	Assistance à la maîtrise d'ouvrage décisionnel, programme PHARE : Architecture du système d'information décisionnel, Rédaction de cahiers des charges, conception, spécifications des processus et workflow décisionnel, pilotage de la mission.
Société Générale	2005 2003	Marketing bancaire, Actions commerciales	Assistance à la maîtrise d'ouvrage décisionnel, projet SIME : marketing bancaire - entrepôt de données commerciales. Etude de cadrage, cahier des charges, spécifications, pilotage de la mission.
Références en résumé, Date-Domaine fonctionnelle : Mission	<ul style="list-style-type: none"> – ANPE 2003-Emploi : Projet SIAD/ANPE : Spécifications fonctionnelles – DGAC 2003-Finance : Conduite d'appel d'offres pour le SI décisionnel SIGEF – Printemps 2003-Grands distribution : Formation à la modélisation – RATP 2002-Gestion de l'infrastructure : Modélisation de l'infocentre – Camaïeu 2002-Prêt-à-porter : Schéma directeur du SI décisionnel 		

Reza MADANI – Manager et Consultant Indépendant
Stratégie, organisation, management et transformation de
systèmes d'information

4. MANAGEMENT

COMPETENCES SPECIFIQUES

- Elaboration et suivi budgétaire.
- Conduite de projet :
 - Planning : découpage du projet, affectation des ressources, échéances, charges et délais, suivi d'avancement,
 - Suivi des charges,
 - Suivi des jalons,
 - Mise en place et animation d'instances de suivi d'avancement et de validation des travaux,
 - Identification et suivi des facteurs de risque,
 - Mise en place et suivi des Comptes Rendus d'Activités (CRA) pour l'équipe projet,
 - Suivi des livrables,
 - Coordination des acteurs de projet, préparation de calendrier des réunions/entretiens, convocations des interlocuteurs, gestion logistique (réservations de salle, de rétroprojecteurs).
- Suivi et contrôle qualité :
 - Maîtrise documentaires (stockage/archivage, versioning, diffusion),
 - Rapports flash hebdomadaires :
 - travaux effectués, en cours, à faire,
 - livraisons effectuées, en cours de validation, validées,
 - Charges consommées, restantes,
 - Décisions prises depuis le dernier rapport flash,
 - Points de vigilances, alertes.
- Suivi et encadrement d'équipes :
 - Vérification de l'adéquation des compétences des membres de l'équipe avec les tâches à effectuer,
 - Affectation des membres de l'équipe sur les tâches appropriées,
 - Formation des membres de l'équipe à la méthodologie et aux concepts concernés par la mission,
 - Suivi des charges consommées,
 - Validation des travaux de l'équipe.
- Méthodologie : PPM, AGIL, ITIL, CMMI, COBIT.

Outre mon implication sur les missions en tant que consultant (travaux opérationnels), j'ai exploité les compétences de pilotage ci-dessus, en tant que Manager, au cours de l'ensemble des missions présentées dans ce document. La taille des équipes concernées variant, selon le projet, d'un à 15 consultants.